



Dans la peau d'un consultant SAP freelance

Aujourd'hui, je vous emmène dans un **atelier de design SAP**.

Je suis Thibaud, consultant logistique freelance.

Mon client, *Waterproof*, doit définir sa structure organisationnelle SAP pour sa supply chain.

Autour de la table :

Alice, directrice supply chain,

et **Robert**, gestionnaire de stock.

Ils ne connaissent pas SAP. Mon rôle, c'est de les guider et de traduire leurs réalités métier en structures SAP.



💬 Le workshop de design : Introduction

Thibaud (consultant) : « Merci à vous deux d'être là. Avant de parler chiffres, je voudrais expliquer pourquoi la *structure organisationnelle* dans SAP est si importante. En clair : c'est elle qui va déterminer **comment vos flux logistiques sont représentés dans le système**. Si on se trompe ici, tout le reste (achats, production, stock, ventes) en sera impacté. »

Qu'est-ce qu'un **plant** dans SAP ?

Alice (directrice supply chain) : « Très bien. Mais alors, qu'est-ce qu'un *plant* exactement ? »

Thibaud : « Dans SAP, un *plant* correspond à un **site physique ou logique majeur** : une usine, un entrepôt central, une plateforme logistique. Chaque fois qu'on crée un *plant*, on crée un univers indépendant dans le système : stock séparé, planification autonome, reporting dédié. »

Déterminer le nombre de **plants**

Robert (gestionnaire de stock) : « Donc si on a trois usines et deux plateformes logistiques, ça fait automatiquement 5 *plants* ? »

Thibaud : « Pas forcément. C'est là que votre retour est important. 🙌 On se pose toujours trois questions pour décider du nombre de *plants* :

- 1** Est-ce que le site doit avoir un stock séparé ?
- 2** Est-ce qu'il y a une planification indépendante ?
- 3** Est-ce qu'il faut un reporting dédié ?

Si la réponse est oui à ces trois points, alors on crée un *plant*. »

The background of the slide is a faded, grayscale image of a large industrial facility, likely a refinery or chemical plant. It features multiple levels of metal walkways, railings, and large cylindrical storage tanks. Two prominent labels, 'P002' and 'P003', are visible on the side of the buildings. The overall tone is industrial and technical.

Confirmation du nombre de **plants**

Alice : « Dans ce cas, oui : chaque usine a ses propres équipes de planification et on veut suivre les performances séparément. Pareil pour nos deux plateformes logistiques. »

Thibaud : « Alors oui, ça confirme qu'on doit créer 5 *plants*. Mais imaginez que vos deux usines du nord travaillent toujours ensemble, avec un stock unique et une planification commune... là, on aurait pu simplifier et n'avoir qu'un seul *plant*. »

Comprendre les **storage locations**

Robert : « Et pour les *storage locations* ? Comment on sait combien en créer ? J'imagine que c'est une zone physique : un magasin matières premières, un autre pour les produits finis, etc. »

Thibaud : « Tu as raison... mais seulement en partie.

Storage locations en gestion simple

👉 Quand on n'utilise que la gestion simple des stocks (MM), oui : le *storage location* correspond souvent à une zone physique distincte dans ton site. Exemple :

RM01

pour les matières premières

FG01

pour les produits finis

QL01

pour le stock sous contrôle qualité

SAP EWM System

Storage locations en EWM

👉 Mais dès qu'on est en EWM, le *storage location* est avant tout un **découpage logique**. Concrètement, il sert de **pont entre le plant et le warehouse number**.

Ça veut dire que :

- Deux storage locations différents peuvent très bien être **dans le même bâtiment**, mais liés à des règles de gestion différentes (ex : stock sous douane vs stock standard).
- Inversement, une seule zone physique peut être représentée par plusieurs *storage locations* si on veut séparer les logiques de flux.

Inventory Management

La dimension logique des **storage locations**

Alice (directrice supply chain) : « Donc si je comprends bien, le *storage location* n'est pas seulement une question de murs et de palettes... c'est aussi une manière de structurer notre gestion dans SAP ? »

Thibaud : « Exactement ! C'est une brique de découpage. Et dans votre cas, on va réfléchir à la fois en termes de zones physiques... et de logiques métier. »



Comprendre les **warehouse numbers**

Alice : « Et pour les *warehouse numbers* ? »

Thibaud : « Le *warehouse number*, c'est tout simplement l'**entrepôt dans SAP**. C'est une unité organisationnelle complète qui regroupe toute la gestion détaillée de l'entrepôt.

Structure interne d'un **warehouse number**

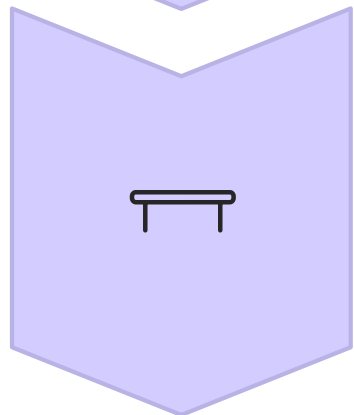
👉 À l'intérieur d'un *warehouse number*, on définit ensuite une structure beaucoup plus fine :



***storage types* (zones)**



***storage sections* (sous-zones)**



***storage bins* (emplacements palettes ou rayonnages)**

Impact des **warehouse numbers**

L'impact ?

Plus de visibilité et de précision

mais aussi plus de complexité pour les opérateurs, car il faut scanner et suivre les mouvements à chaque étape.

Donc on ne crée pas un *warehouse number* partout, seulement là où la gestion détaillée est vraiment nécessaire. »



Résumé des concepts SAP

Robert : « Donc si je résume avec mes mots :

Le plant

c'est le site.

Le storage location

ce sont les grandes zones de stock dans le site, ou un découpage logique si on est en EWM.

Le warehouse number

c'est l'**entrepôt** dans SAP, et c'est lui qui permet ensuite de descendre jusqu'aux emplacements palettes.

C'est bien ça ? »

Thibaud : « Parfait résumé. Et c'est exactement ce qu'on veut dans cet atelier : aligner le langage SAP avec votre réalité métier. »



Conclusion du workshop

Chez *Waterproof*, la discussion a permis de :



Valider la création de **5 plants** (3 usines + 2 plateformes logistiques).



Définir **3 storage locations par plant** (matières premières, produits finis, qualité), avec la nuance physique vs logique en cas d'EWM.



Décider de n'activer que **2 warehouse numbers** (pour les plateformes logistiques qui ont besoin d'une gestion fine des emplacements).

Le design SAP : un travail collaboratif

👉 La phase de design n'est pas seulement un travail technique. C'est aussi un **travail éducatif et collaboratif** : poser les bonnes questions, traduire les besoins métier et trouver l'équilibre entre **simplicité et précision**.

Et vous, comment expliquez-vous à vos utilisateurs le rôle des *plants, storage locations* et *warehouse numbers* dans vos projets SAP ?